

通策医疗投资股份有限公司

2010 年年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 天健会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况？

否

1.5 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

1.6 公司负责人吕建国、主管会计工作负责人王毅及会计机构负责人（会计主管人员）潘晓华声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	通策医疗
股票代码	600763
股票上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	杭州市天目山路 306 号建工大厦 6 楼
邮政编码	310013
公司国际互联网网址	www.tcmedical.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄浴华	赵敏
联系地址	杭州市天目山路 306 号建工大厦 6 楼	杭州市天目山路 306 号建工大厦 6 楼
电话	0571-28808278	0571-28821296
传真	0571-28808271	0571-28808271

电子信箱	huangyuhua@tcmedical.com.cn	zhaomin@tcmedical.com.cn
------	-----------------------------	--------------------------

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2010 年	2009 年	本期比上年同期 增减(%)	2008 年
营业收入	242,585,129.22	189,244,216.45	28.19	139,130,768.94
利润总额	68,976,088.19	33,624,342.54	105.14	24,288,518.85
归属于上市公司股东的净利润	49,309,169.11	22,230,205.28	121.81	15,402,787.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	48,479,752.52	24,160,192.06	100.66	12,730,890.23
经营活动产生的现金流量净额	73,566,226.71	44,415,271.67	65.63	12,512,948.35
	2010 年末	2009 年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2008 年末
总资产	302,246,101.19	241,298,402.01	25.26	216,621,530.79
所有者权益（或股东权益）	257,286,250.21	207,957,745.02	23.72	186,330,574.94

3.2 主要财务指标

	2010 年	2009 年	本期比上年同期增减 (%)	2008 年
基本每股收益（元 / 股）	0.31	0.14	121.43	0.1
稀释每股收益（元 / 股）	0.31	0.14	121.43	0.1
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.30	0.15	100.00	0.08
加权平均净资产收益率（%）	21.20	11.26	增加 9.94 个百分点	8.27
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	20.84	12.24	增加 8.60 个百分点	6.83
每股经营活动产生的现金流量净额（元 / 股）	0.4589	0.2770	65.67	0.078
	2010 年 末	2009 年 末	本期末比上年同期末 增减(%)	2008 年 末
归属于上市公司股东的每股净资产（元 / 股）	1.6048	1.2971	23.72	1.1622

扣除非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
----	----

非流动资产处置损益	-1,263,971.26
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	3,528,987.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	6,858.61
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,149,602.16
所得税影响额	-296,215.61
少数股东权益影响额（税后）	3,360.01
合计	829,416.59

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股股份	160,320,000	100							
1、人民币普通股	160,320,000	100						160,320,000	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	160,320,000	100						160,320,000	100

限售股份变动情况表

□ 适用 √ 不适用

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数				15,234 户	
前十名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
杭州宝群实业集团有限公司	境内非国有法人	33.75	54,116,000		质押 51,677,000
鲍正梁	境内自然人	7.54	12,082,000		无
金鑫证券投资基金	未知	2.80	4,495,732		无
中国建设银行－工银瑞信精选平衡混合型证券投资基金	未知	2.45	3,929,890		无
中国银行－华夏行业精选股票型证券投资基金(LOF)	未知	1.87	2,993,865		无
中国建设银行股份有限公司－广发内需增长灵活配置混合型证券投资基金	未知	1.81	2,895,501		无
中国光大银行股份有限公司－国投瑞银创新动力股票型证券投资基金	未知	1.58	2,527,196		无
银丰证券投资基金	未知	1.24	1,995,609		无
中国银行股份有限公司－华泰柏瑞盛世中国股票型开放式证券投资基金	未知	1.01	1,614,260		无
上海浦东发展银行－国泰金龙行业精选证券投资基金	未知	0.66	1,060,458		无
前十名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量	
杭州宝群实业集团有限公司		54,116,000		人民币普通股 54,116,000	
鲍正梁		12,082,000		人民币普通股 12,082,000	

金鑫证券投资基金	4,495,732	人民币普通股	4,495,732
中国建设银行－工银瑞信精选平衡混合型证券投资基金	3,929,890	人民币普通股	3,929,890
中国银行－华夏行业精选股票型证券投资基金(LOF)	2,993,865	人民币普通股	2,993,865
中国建设银行股份有限公司－广发内需增长灵活配置混合型证券投资基金	2,895,501	人民币普通股	2,895,501
中国光大银行股份有限公司－国投瑞银创新动力股票型证券投资基金	2,527,196	人民币普通股	2,527,196
银丰证券投资基金	1,995,609	人民币普通股	1,995,609
中国银行股份有限公司－华泰柏瑞盛世中国股票型开放式证券投资基金	1,614,260	人民币普通股	1,614,260
上海浦东发展银行－国泰金龙行业精选证券投资基金	1,060,458	人民币普通股	1,060,458

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 控股股东及实际控制人具体情况介绍

截止 2010 年 12 月 31 日，吕建明先生持有浙江通策控股集团有限公司 78.05%的股权；浙江通策控股集团有限公司持有杭州宝群实业集团有限公司 100%的股权；杭州宝群实业集团有限公司持有通策医疗投资股份有限公司 33.75%股权。

4.3.2.2 控股股东情况

☐ 法人

单位：元 币种：人民币

名称	杭州宝群实业集团有限公司
单位负责人或法定代表人	郎国跃
成立日期	2001 年 6 月 25 日
注册资本	100,000,000
主要经营业务或管理活动	高新科技开发研究；孵化与创业基地建设；园区开发建设；文化教育投资；房地产开发经营；实业投资；建筑材料销售；经营进出口业务。其他无需报经审批的一切合法项目。

4.3.2.3 实际控制人情况

☐ 法人

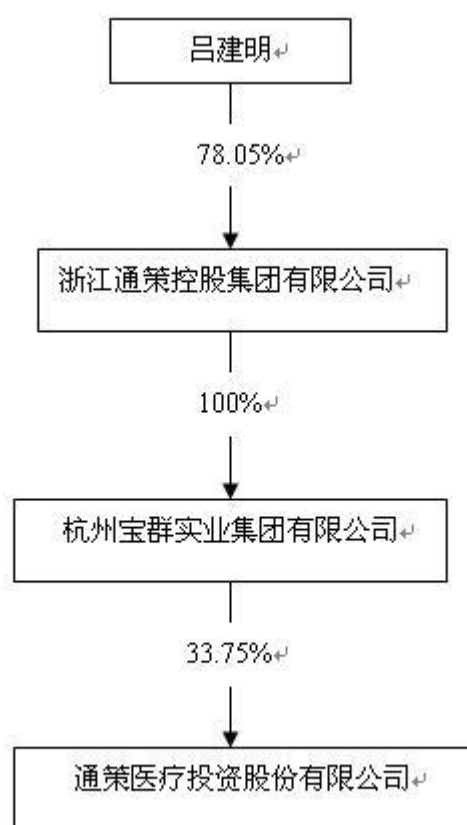
单位：元 币种：人民币

名称	浙江通策控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吕建国
成立日期	2004 年 7 月 23 日
注册资本	205,000,000
主要经营业务或管理活动	投资管理；企业资产管理；经济信息咨询服务。

○ 自然人

姓名	吕建明
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	中国香港
最近 5 年内的职业及职务	房地产投资、实业投资。浙江通策房地产投资集团股份有限公司董事长及总裁；浙江通策控股集团有限公司董事长；通策医疗投资股份有限公司前董事长。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□ 适用 √ 不适用

§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
吕建国	董事长	男	37	2009 年 10 月 2 日	2010 年 12 月 31 日					是
张弘	董事、总经理	男	47	2008 年 3 月 28 日	2010 年 12 月 31 日				46.7	否
王仁飞	董事	男	46	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日				91.6	否
李莹	独立董事	女	46	2008 年 9 月 18 日	2010 年 12 月 31 日				5	否
王进	独立董事	男	41	2008 年 9 月 18 日	2010 年 12 月 31 日				5	否
张建民	独立董事	男	47	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日				5	否
郎国跃	监事会主席	男	54	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日					是
王维倩	监事	女	40	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日				39.7	否
赵敏	职工监事	女	44	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日				17.9	否
王毅	财务总监	女	43	2010 年 10 月 22 日	2010 年 12 月 31 日				9.1	否
黄浴华	董事会秘书	女	35	2010 年 3 月 4 日	2010 年 12 月 31 日				29.7	否

杨一理 (已离任)		男	46	2007 年 12 月 31 日	2010 年 5 月 26 日				9.2	否
合计									258.9	

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、公司总体经营情况

(一) 报告期公司经营情况的回顾

报告期内，随着中国口腔医疗保健市场规模的日益扩大，口腔护理观念的升级，公司经营业绩保持了相当的增长幅度，不断超出预期。2010 年，国内经济运行态势良好，总体上保持了良好的发展态势，在国民经济逐步回暖的同时，在鼓励民营资本进入公立医院改革的大背景下，加快多元化办医格局成为发展趋势。借此改革契机，社会资本有望获得进入医疗行业的大好机会。面对国内良好市场机遇，公司在董事会的正确领导下，紧紧围绕年度工作方针和工作目标，坚持一手抓内部发展，一手抓外延发展，行业地位和品牌形象进一步提升，经营情况和财务状况良好。

本报告期内公司实现营业总收入 242,585,129.22 元，比去年同期增长了 28.19%；实现营业利润 67,860,674.61 元，比去年同期增长了 92.4%；归属于上市公司股东的净利润为 49,309,169.11 元，比去年同期增长了 121.81%。公司 2010 年度营业收入和利润增长幅度较大的原因在于公司子公司杭州口腔医院有限公司的营业收入持续增加，报告期内该医疗机构合并营业收入为 204,181,311.30 元，比 2009 年增长 28.55%。

公司能够保证快速增长的经营业绩，主要有以下几方面原因：

1、积极拓宽医疗市场，坚持密切联系市场

继续打造医院集团化的经营模式，公司积极拓展、加大拓宽医疗市场的步伐，并在注重服务、密切联系市场方面痛下功夫。

2010 年 11 月 9 日，公司积极参与昆明市口腔医院的改制进程，与昆明市医疗投资有限公司签定《昆明市口腔医院改制暨增资扩股协议》，成功收购了昆明市口腔医院 58.59% 的股权，昆明市口腔医院的成功收购不但扩大了公司的规模，稳定公司发展业务，同时对公司继续打造医院集团化的经营模式，对外大力拓展口腔行业市场起到了积极的作用；也进一步提升了公司参与国家公立医院改革的能力，充分体现了本公司在口腔医疗行业为主业的卫生、保健、护理领域的经营管理能力已获得了相关地方政府的认可。

同时，公司下属各医疗机构积极做好当地医疗市场的挖掘工作，针对各中小学、社区以及集团单位，推出个性化、分层次的口腔医疗服务模式。如口腔正畸的“携手正畸、自信未来”活动、名医馆的“独创名医馆四 S 服务理念”、每个月策划组织各类活动，激发潜在消费。随着各个地区的医疗机构的不断开设，公司不断完善提高服务水平，打造通策医疗的经营品牌。

(1) 强化经营理念

拓展医疗市场，稳定发展业务。继续打造医院集团化的经营模式，对外大力拓展口腔行业市场，坚持积极的并购和扩张方式，并紧密联系口腔市场。公司强化品牌战略和市场经营理念，发扬改革、创新作风，扩大外延服务，尝试多种营销策略，深入社区、企业、学校服务，构建分层次的医疗服务模式，满足不同层次人群的口腔医疗与保健需求，在全国范围内实现并购、新建、合作，不断开发潜在市场。

(2) 注重服务

公司本着“客户至上”的服务理念，公司采取一系列的措施，使医院的服务质量得到不

断的提高。各下属医疗服务管理小组及时向公司通报医疗服务情况，表彰优秀，批评缺点与不足。客服中心继续发挥预约、咨询、受理及解决投诉的功能，成为医院与市场沟通的桥梁，据统计，仅杭州口腔医院的客服中心 2010 年度就接受话务量 2 万余起，其中接受咨询 1 万多人次，回访客户约 2000 人次，处理回复相关邮件约 3000 封，回访客户满意率 96%。极大的方便了客户与医院的联系，也使医院能更了解客户的需求。

(3) 走近民众，积极开展公益活动

客户是医院生存的根本，在不断提升服务的同时，更要注重客户的需求。针对这些需求，2010 年度公司各下属医疗机构组织医务人员外出进行口腔保健讲课、义诊，发放口腔宣传资料等，还不定期推出一系列公众活动，如杭州口腔医院推出的“会员护牙沙龙”、“六一特别礼物”、暑期的“护牙夏令营”活动、九月份爱牙日等活动，以及宁波口腔医院深入各写字楼、社区、学校等开展爱牙、护牙宣传活动和现场医疗诊断等。通过这些活动极大地增强了医院与民众之间的关系，建立了良好的感情基础，更重要的是赢得了市场。

2、抓好质量规范化管理，促进医疗业务发展

常抓不懈医疗规范化管理是医院各项管理工作的基础和核心。公司制定了医院管理的标准化流程《通策医疗口腔医院综合评价体系实施细则及评分标准》，建立考核小组成员，持续加强医疗质控的监督力度，定期进行检查。2010 年公司组织人员对下属各口腔医院在行政制度管理、医疗制度建设、服务管理、技术水平、后勤保障等方面的制度化、规范化进行了综合考评。通过这些行之有效的措施，促进了医生的自我改进，提高了医疗质量，从而使医疗投诉比往年有了明显的下降。

3、加大人才培养力度，重视人才队伍建设

2010 年，公司加大了人才的引进和培养力度，杭州口腔医院自 2006 年起即与浙江中医药大学在口腔教学和见习方面进行合作，并于 2007 年开始后续的口腔临床实习合作。2008 年 9 月 5 日，杭州口腔医院正式成为浙江中医药大学的附属医院，“浙江中医药大学附属杭州口腔医院”正式挂牌成立，实现了双方的强强联合。为公司后备人才的培养打下了良好的基础；另一方面，公司通过积极引进高端人才，进一步提升各医院的医疗技术水平，2010 年公司共引进技术人员 50 多人，其中硕士及以上医生 20 多人，副高以上人员 7 人。同时，公司更注重对内部人才的培养，共培训医生 400 人次，不仅提高了公司的整体诊疗水平，还为公司储备了必要的后备人才，为公司的发展提供了人才保障。

4、生产成本保持稳定

继续做好耗材招标和采购工作，配合医院引进新项目并积极开拓市场。经过几年的运行，公司对各下属医院在设备、材料、低值易耗品的采购及使用情况方面进行综合评价。2010 年度公司进一步完善《通策医疗投资股份有限公司医疗物资采购管理制度》和《医院器材采购目录》。系统内的集中招标采购大大降低了医院的采购成本，提高了经济效益，增加了采购过程的透明度，真正做到了价廉质优，极大地控制了公司的经营成本。

5、加强公司治理，规范公司运作。

报告期内，公司按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件，不断完善法人治理结构，报告期内，公司制定了《通策医疗重大突发事件应急预案》、修订了《通策医疗总经理议事规则》等一系列公司治理的内控制度，对公司控股子公司加强了检查和监督。进一步完善了公司的内控体系，促进了公司的规范运作，提高了公司的治理水平。

(二)、报告期内主营业务范围及经营状况

1、公司主营业务范围及经营状况：公司属于医疗服务行业，主营业务为投资管理，医疗器材的经营、进出口业务，技术开发、技术咨询、技术培训和技术服务，以及其他无需报经审批的一切合法项目。报告期内公司主营业务未发生改变。

2、主营业务分行业、产品情况表：单位：（人民币）元

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	营业利润率比上年同期增减
分行业						
口腔医疗服务	240,721,643.82	129,677,387.52	27.97	28.10	19.73	上升 9.33 个百分点
分产品						
口腔医疗服务	240,721,643.82	129,677,387.52	27.97	28.10	19.73	上升 9.33 个百分点

3、主营业务分地区情况表：单位：（人民币）元

地 区	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
浙江省	223,912,822.59	27.24
非浙江省地区	16,808,821.23	40.84

4、报告期内主要财务指标情况：单位：（人民币）元

项 目	2010 年年末	2009 年年末	增减幅度 (%)
总资产（元）	302,246,101.19	241,298,402.01	25.26
归属上市公司股东的净资产（元）	257,286,250.21	207,957,745.02	23.72
股本（万股）	16032	16032	0
归属上市公司股东的每股净资产(元)	1.6048	1.2971	23.72
母公司资产负债率 (%)	12.51	4.40	上升 8.11 个点

5、三项费用说明：单位：（人民币）元

项 目	本 期	上年同期	同比增减(%)
销售费用	1,927,172.78	2,600,091.77	-25.88
管理费用	41,167,351.04	35,002,064.80	17.61
财务费用	-649,049.91	-136,593.96	375.17

费用情况说明：

（1）本报告期销售费用 1,927,172.78 元，上期为 2,600,091.77 元，减少 25.88%，主要系公司本期广告费用减少；

（2）本报告期管理费用 41,167,351.04 元，上期为 35,002,064.80 元，增长 17.61%，主要系公司收入增加相应管理成本增加；

（3）财务费用-649,049.91 元，上期为-136,593.96 元，增长 375.17%，主要系公司存款利息增加。

6、现金流量情况说明：

（1）经营活动现金流入 251,219,089.25 元，现金流出 177,652,862.54 元，经营活动产生的现金流量净额 73,566,226.71 元，上期为 44,415,271.67 元，同比增长 65.63%，变动原因为公司本期医疗服务收入增加；

(2) 投资活动现金流入 192,490.36 元, 现金流出 39,972,018.18 元, 投资活动产生的现金流量净额-39,779,527.82 元, 上期为-14,284,868.41 元, 同比减少 178.47%, 变动的主要原因是本期支付昆口投资款 2539 万元;

(3) 筹资活动现金流入 0 万元, 现金流出 0 万元, 筹资活动产生的现金流量净额 0 万元, 上期为 2,450,000.00 元, 同比减少 100%, 变动的主要原因是上期有吸收少数股东投资收到的现金, 而本期没有发生;

(4) 现金及现金等价物净增加额 33,786,425.59 元, 上期为 32,580,389.23 元, 同比增长 3.7%, 变动幅度不大。

7、公司各子公司报告期内经营情况

(1) 浙江通泰投资有限公司, 该公司成立于 2009 年, 目前注册资本为 2000 万元, 为本公司全资子公司。主要从事投资管理、技术开发、技术咨询和技术服务。2010 年 6 月, 公司根据长期发展战略, 调整和整合对外投资结构, 经本公司第五届董事会第二十二次会议审议, 把本公司旗下除了杭州口腔医院以外的口腔医院机构的股权转让给了浙江通泰投资有限公司。报告期内无营业收入, 利润为 -2,583,513.44 元。

未来该子公司的发展目标是: 立足中国口腔市场, 依托母公司的行业优势, 整合国内外优势资源, 将浙江通泰投资有限公司打造成为口腔医疗专业投资集团公司。

(2) 杭州通盛医疗投资管理有限公司, 该公司成立于 2009 年, 目前注册资本 800 万元, 为公司全资子公司。主要从事医疗行业的投资管理。报告期内无营业收入, 利润为-737,717.73 元。

未来该子公司的发展目标是: 成为公司旗下筹备发起的各基金的管理公司总部, 充分发挥在公司长期发展过程中积累的以医疗投资管理为主的专业管理技能, 作为发起筹备成立基金的管理公司收取固定管理费及获取超额业绩奖励, 为公司降低管理成本、增厚公司业绩。

(3) 杭州通策医院管理有限公司, 该公司成立于 2009 年, 目前注册资本 100 万元, 为公司全资子公司。主营范围: 受医院委托管理, 医院投资咨询, 企业管理咨询, 商务咨询。报告期内, 营业收入 4,229,843.00 元, 利润-89,865.59 元。

未来该子公司的发展目标是: 致力于成为口腔医疗专业集团公司, 今后隶属于浙江通泰投资有限公司, 在口腔医疗专业投资集团的架构下, 为旗下口腔医疗服务机构提供专业医疗业务指导及医疗标准化建设。

(4) 杭州口腔医院有限公司

该公司成立于 1952 年, 目前注册资本为 4770 万元, 为本公司全资子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日, 杭州口腔医院总资产 131,015,295.19 元, 净资产 108,007,746.58 元。报告期内, 营业收入为 165,999,298.70 元, 主要为口腔医疗服务收入, 实现净利润 43,798,641.02 元; 杭州口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 16.56%、33.63%。

其下属全资子公司杭州城西口腔医院有限公司, 报告期内营业收入 29,926,655.79 元, 实现净利润 6,116,868.56 元; 营业收入、净利润与同比分别增长 137.73%、131.46%。

下属全资子公司杭州东河口腔门诊部有限公司, 报告期内营业收入 1,924,977.81 元, 实现净利润 663,231.77 元; 营业收入、净利润与同比分别增长 35.44%、84.40%。

下属控股子公司义乌杭州口腔医院门诊部, 报告期内营业收入 6,330,379.00 元, 实现净利润 1,774,581.68 元;

(5) 宁波口腔医院有限公司

该公司成立于 2005 年, 目前注册资本为 600 万元, 为本公司全资子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日, 宁波口腔医院总资产 14,080,828.40 元, 净资产 12,879,779.26 元。报告期内, 营业收入为 16,638,823.78 元, 实现净利润 4,080,831.66 元;

宁波口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 18.37%、68.64%。

(6) 沧州口腔医院

该公司成立于 1954 年，目前注册资本为 944.15 万元，为本公司控股子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日，沧州口腔医院总资产 12,171,728.96 元，净资产 10,750,055.21 元。报告期内，营业收入为 8,097,481.27 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 187,705.16 元；沧州口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 29.39%、-84.34%。

(7) 黄石现代口腔医院有限公司

该公司成立于 2006 年，目前注册资本为 500 万元，为本公司全资子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日，黄石现代口腔医院总资产 4,866,210.81 元，净资产 4,336,122.48 元。报告期内，营业收入为 5,014,685.20 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 850,188.01 元；黄石现代口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 5.19 %、85.06 %。

(8) 衢州口腔医院有限公司

该公司成立于 2007 年，目前注册资本为 300 万元，为本公司全资子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日，衢州口腔医院总资产 3,798,794.45 元，净资产 -489,886.08 元。报告期内，营业收入为 4,202,952.88 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润-184,645.84 元；衢州口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 41.99%、82.90%。

(9) 北京通策京朝口腔医院有限公司

该公司成立于 2007 年，目前注册资本为 610 万元，为本公司全资子公司。主要从事口腔医疗服务。截止 2010 年 12 月 31 日，北京通策京朝口腔医院总资产 3,695,371.91 元，净资产 418,671.75 元。报告期内，营业收入为 3,972,656.89 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润-1,971,750.93 元；北京通策京朝口腔医院营业收入、净利润与同比分别增长 242.45%、9.72%。

(10) 其他子公司

杭州通和建筑装饰有限公司，该公司成立于 2010 年，目前注册资本为 100 万元，为本公司全资子公司。主要从事医院装饰设计咨询，建筑装饰装潢。报告期内无营业收入，利润为-233,264.61 元。

杭州通策义齿制造有限公司，该公司成立于 2010 年，目前注册资本为 300 万元，为本公司全资子公司。主要从事加工口腔科材料。报告期内无营业收入，利润为-231,448.04 元。

嘉兴通策口腔门诊部有限公司、宁海通策口腔门诊有限公司报告期内业绩持续下滑，经公司研究决定，对两家公司进行结业清算。截止本报告出具之日止，宁海通策口腔门诊有限公司已完成清算事宜，清偿债务后剩余资产全额向公司分配，并于 2010 年 9 月 15 日办妥工商注销登记；嘉兴通策口腔门诊部有限公司结业清算工作尚在进行之中。

(三)、公司核心竞争优势

1、技术优势

公司的口腔医师队伍力量强大，人才结构不断优化，人才引进和发展平台为进一步吸引和培养医疗技术人才提供了可靠的保障。2010 年度公司加大了人才引进与培养，加强了核心人力资源团队的稳定性，为医疗技术和临床能力的提高打下了扎实的基础。

2、管理团队优势

公司管理团队拥有良好的教育背景并具有多年的医疗行业从业经验，对行业的特点有着深刻了解。在日常管理上，重大事项提交到公司统一决策，日常经营工作按照公司统一规范逐级开展，管理公司各职能部门对口腔医院相应科室实行职能直线制的管理模式，有效地提

升了整体管理水平和各下属医院的运营效率。

3、行业地位优势

公司作为首家医疗服务类上市公司，品牌价值和社会形象在报告期内迅速得到提升。2010 年 11 月昆明市口腔医院的成功收购，也进一步提升了公司参与国家公立医院改革的能力，充分体现了本公司在口腔医疗行业为主业的卫生、保健、护理领域的经营管理能力已获得了相关地方政府的认可，也为公司在其他省份的扩展奠定基础。

4、专业服务优势

公司本着“客户至上”的服务理念，大力提高医院服务水平，使医院的服务质量得到不断的提高。公司经过多年的积累，建立了符合公司发展的服务体系。各医疗机构积极更新管理理念，打造医院服务品牌，开展以“成立服务监督小组，外聘服务督查小分队”等多种形式提高各医院的服务质量。同时公司建立完善客户满意度评估和服务保障机制，促使公司服务质量的不断提高。

二、对公司未来的展望

（一）、口腔医疗行业的发展趋势

总体上来说，中国国内的口腔医疗服务行业处于快速增长和发展状态，随着中国国民生活水平的不断提高，人民的口腔保健意识也日益加强。社会对口腔医疗服务的需求也越来越巨大。口腔医疗兼容了健康和美丽的概念，具有很好的市场概念和运作空间，无论是从人口的数量、口腔疾病的普遍性，还是从牙医的市场需求状况、口腔产业和其他产业的联系、合作、互补性等方面考虑，不管是现在还是将来，随着人们经济生活、文化消费水平的提高以及对口腔健康的认识，我国的口腔医疗产业都是一个快速发展、具有巨大潜力的市场。

同时，国家允许口腔医疗保健机构引入多元化经营主体的政策先后出台，口腔医疗保健机构从单一的公有制向多元化转变，未来口腔医疗保健机构应该是以国有、民营等多种结构的经营主体并存。今后，口腔医疗保健机构既有公有制的非营利性的口腔专科医院、综合医院的口腔专科，也有其他成份的口腔医疗机构。21 世纪中国民营口腔医疗机构将变得更加普遍，并在口腔医疗保健中起到重要作用。

（二）、公司面临的机遇与挑战

1、机遇

乘政策东风，迎行业发展新机遇。2010 年底，国家发布了《关于进一步鼓励和引导社会资本举办医疗机构的意见》（意见），符合条件的民营医疗机构未来将被纳入医药定点范围，在客户端为民营医院的发展打开了广阔的渠道，鼓励那些具有办医经验、社会信誉好的非公立医疗机构参与公立医院改制，鼓励社会资本举办和发展具有一定规模、有特色的医疗机构，引导有条件的医疗机构向高水平、高技术含量的大型医疗集团发展。意见的出台标志着未来我国的医疗卫生领域将发生深刻的变革，公司毫无疑问是行业内领先的龙头企业，未来具有做大做强的动力与能力，在公立医院改革被列为 2011 年医改工作重中之重的政策背景下，公司有望迎来医院并购收获期。

2、挑战

随着新的医疗改革的东风，公司迎来行业的发展机遇。但同时公司也面临着很大的市场竞争风险，国家允许口腔医疗保健机构引入多元化经营主体的政策先后出台，口腔医疗保健机构从单一的公有制向多元化转变，未来口腔医疗保健机构应该是以国有、民营等多种结构的经营主体并存。口腔医疗市场将会出现大量的国内投资人和海外投资人进入医疗市场，公立医院、内资医院和外资医院的竞争格局会逐步建立，对人才和患者资源的争夺将更加激烈。虽然公司在管理上、品牌形象、人才培育、医疗技术等方面已经具备了一定的优势，但面对激烈的市场竞争，公司未来的发展仍面临一定的风险。

为了更好地应对即将到来的市场竞争，同时也为了提升我们的管理内功和客户服务能

力，我们在充分分析市场环境的基础上制定了今年的经营计划和相应的经营目标。

（三）、公司未来发展战略与经营目标

1、公司未来发展战略

公司作为 A 股市场医疗服务类上市公司，以促进我国医疗事业发展为己任，在努力做好、做实口腔医疗服务的同时，计划进军综合医疗服务领域，将公司构建成为以医疗服务为支柱的现代化企业；同时注重资产管理能力，运用资本运营手段，追求股东价值和社会效益最大化，把公司建设成管理科学化、经营规模化、市场国际化的顶级医疗服务集团及国际和国内主流资本市场长期关注的和持续认同的具有卓越资产管理能力的现代化企业。

2、2011 年新年度经营计划

2011 年是“一二五”的开局之年，也是公司实现跨越式发展的关键之年。2011 年公司继续坚持外延式扩张、内生性增长的发展战略，加快对国内医疗服务行业的并购和整合，持续优化和整合公司内部管理，继续坚持医疗服务行业科技创新、技术进步，加大对中高端医疗服务人才的凝聚及吸引力，强化公司的核心竞争力，全面提升运营管控能力和经营业绩。

公司 2011 年医疗服务主营业务收入预计比 2010 年增长 25%以上；同时公司运用其自身长期发展过程中积累的专业管理经验筹备成立产业基金，收取固定管理费及获取的超额业绩奖励，将为公司大大降低管理成本、增厚公司业绩。

为了实现上述经营目标，2011 年公司将采取如下措施：

1)实行事业部制管理，以顺应公司旗下日益扩张的医疗服务内部管理需要。

公司定位于大型医院投资管理集团，在做大做强口腔医疗服务主业的基础上，一直在积极寻求其他专科领域和综合性医院的收购机会。2010 年公司已经在把握公立医院改革上的历史机遇方面已比竞争对手先行一步，昆明市口腔医院的成功并购表明公司在口腔医疗领域的经营管理能力已获得了地方政府的认可，也为公司在其他省份的扩展奠定了基础。2011 年有望在其他专科领域取得突破性进展。公司在经过长期和各地政府及潜在并购项目的合作及谈判过程后，将有望在 2011 年通过并购扩张实现跨越式发展。

为了满足公司多层次的医疗服务需要，公司将全面推行事业部制管理，根据专业及服务类别不同设立多个事业部，各事业部有各自独立的产品或市场，实行内部独立经营、独立核算。根据公司发展战略及公司经营需要，公司将在 2011 年设立五个事业部，分别为口腔事业部，其他专业医疗事业部，金融事业部，信息事业部，不动产事业部。

A、口腔事业部是对公司旗下口腔医疗事业进行专职投资管理的事业部，以公司全资子公司浙江通泰投资有限公司作为口腔医疗专业化投资平台，作为专业口腔医院集团公司行使投资口腔医疗事业及专职管理职能。

B、其他专业医疗事业部是对公司旗下未来进入公司体系的其他专科类医院专职管理的事业部，根据未来确定的其他科目专科类医院确定。

C、金融事业部是公司旗下筹备发起的产业基金的管理公司总部，充分运用公司积累的旗下各行业专业投资精英的专业管理能力，结合上市公司的资本运作平台，为投资人进行资产管理，实现资产保值、增值，实现投资人价值最大化限度回报及股东价值最大化。金融事业部以杭州通盛医疗投资管理有限公司作为管理平台，收取固定管理费及获取超额业绩奖励，为公司降低管理成本、增厚公司业绩。

D、信息事业部是公司体系内医疗信息采集、配置，网络销售、展示、健康管理及医疗物资统一调配和商业化运作平台，主要进行医疗信息系统化建设及物资采购、物流、电子化病历、病例数据采集存储、资金流转拨付请款等各环节信息流程化建设及规范；建设网上商城，物流配送系统；进行网上健康管理；构建医疗产业信息云建设；进行网上医疗培训体系建设。

E、不动产事业部是管理公司体系内不动产资产保值、增值的专业化平台，主要进行的

职能有管理公司现有医院不动产资产,进行翻新、整改、装饰等增值保值措施;新医院规划、谈判、设计、基建等;公司旗下医疗系统内不动产租赁事务的处理,包括现有房产对外招租及新设医疗机构设立租赁;其他不动产的专业化管理。

2)强化内部管理,打造强有力的专业管理总部,全面推行项目制管理。

根据公司董事会的战略部署,2011 年公司将强化内部管理,打造强有力的专业管理总部,持续优化和加强管理总部董事会办公室、财务管理中心、审计中心、法律合规部、人力资源部、综合行政办公室的管理职能,不断完善内控制度,协同各事业部大力推进对下属医院的标准化建设,建立标准化的医院管理体系,通过技术培训和指导,实现临床操作的规范化和医疗机构的标准化建设;强化对公司关键人力资源规划管理及后续储备,构建全国性的专业技术人才库;继续打造医院集团化的经营模式,加大拓宽医疗市场,注重服务、密切联系市场,加强营销创新,刺激内生式加速发展。

公司还将在深抓管理的同时,积极推进内部项目制管理,优化公司的考核体系,充分焕发公司员工的创业激情,将公司打造成员工创业平台;充分运用互联网时代的信息化优势,通过信息事业部加强公司内部管理信息化,构建医疗产业信息云系统,建立健全网上健康管理及网上商城配送,极大提升公司运营管控水平,降低运营风险;通过不动产事业部有效管理现有医院资产,对医院不动产资产进行翻新、整改、装饰等增值保值管理,积极参与到新建医院规划、谈判、设计、基建,使医院不动产资产类发挥最大价值,提升公司经营业绩。

3)加快对外扩张步伐,大力推进产业基金募资及成立

2011 年,公司将积极把握国内医疗服务的高成长契机,寻求并加快自身医疗服务业务的开拓。公司 2011 年对外扩张计划为预计在一年之内并购大型医疗服务企业 2-3 家,以将其培育成相当于公司旗下杭州口腔医院的大型医院。

为了充分服务于即将到来的并购扩张跨越式发展,有利于公司在扩张性自有投资、横向规模性并购、纵向产业链并购方面筹集资金,减少并购扩张跨越式发展初期对公司当期的财务影响,公司运用自身长期发展过程中积累的专业管理经验,积极筹备成立产业基金,积极引导社会资本进入医疗服务行业。2010 年底公司已经与昆明市政府国资委下属国有投资公司合作成立了昆明通策医疗投资管理有限公司,筹备成立总规模为 20 亿元人民币的昆明通策医疗投资基金。2011 年,公司将大力推进该产业基金以及其他基金的募资及成立,寻找优质投资项目,收取固定管理费及获取超额业绩奖励,为公司降低管理成本、增厚公司业绩。

3、小结:

在消费观念升级和公立医院改革的大背景下,公司作为具有先发优势的医疗服务公众公司,将迎来难得的大发展机遇。公司将紧抓住改革发展的契机,在努力练好管理内功的基础上,保持对市场的高度敏感,及时针对经营环境的变化对经营计划做出调整,积极稳妥的运用现代化互联网信息化技术、资产管理经验和有效的金融手段,助力医疗服务行业做大做强。

4、公司未来发展战略所需资金及使用计划、以及资金来源情况

公司将立足自有资金,加强对公司资金管理与监控,提高公司的资金使用效率;同时,将积极运用筹集成立的基金,减少并购扩张跨越式发展初期对公司当期的财务影响;视公司及经营情况需要,亦不排除利用公司上市平台筹措资金的可能性。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述 6.1

6.3 主营业务分地区情况表

请见前述 6.1

6.4 募集资金使用情况

□适用 √不适用

变更项目情况

□适用 √不适用

6.5 非募集资金项目情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
杭州通策义齿制造有限公司	300	2010 年 1 月办妥工商登记手续。	报告期内无营业收入, 利润为-231,448.04 元。
杭州通盛医疗投资管理有限公司	700	2010 年 8 月办妥工商变更登记手续。	报告期内无营业收入, 利润为-737,717.73 元。
杭州通和建筑装饰有限公司	100	2010 年 10 月办妥工商登记手续。	报告期内无营业收入, 利润为-233,264.61 元。
北京通策京朝口腔医院有限公司	10	2010 年 5 月办妥工商变更登记手续。	报告期内营业收入 3,972,656.89 元, 利润为-1,971,750.93 元。
合计	1,110	/	/

6.6 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

□适用 √不适用

6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

√适用 □不适用

本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案的原因	未用于分红的资金留存公司的用途
弥补亏损后 2010 年末分配利润为负数, 因此未提出现金利润分配预案。	

§7 重要事项

7.1 收购资产

□适用 √不适用

7.2 出售资产

□适用 √不适用

7.3 重大担保

□适用 √不适用

7.4 重大关联交易

7.4.1 与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

7.4.2 关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

7.4.3 报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

☐适用 ☒不适用

截止报告期末，上市公司未完成非经营性资金占用的清欠工作的，董事会提出的责任追究方案

☐适用 ☒不适用

7.5 委托理财

☐适用 ☒不适用

7.6 承诺事项履行情况

7.6.1 公司或持股 5%以上股东在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事项	承诺内容	履行情况
股改承诺	自股改方案实施之日起，公司第一大股东杭州宝群实业集团有限公司三十六个月内不通过上海证券交易所挂牌交易方式出售所持有的本公司原非流通股股份；期满后，如通过上海证券交易所挂牌交易方式出售上述股份，出售价格不低于 10 元/股。当本公司派发红股、转增股本、增资扩股、配股、派息等使本公司股份或股东权益发生变化时，对上述出售价格进行除权除息处理。如有违反承诺的卖出交易，卖出所得归本公司所有。	杭州宝群实业集团有限公司履行了股改承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	
资产置换时所作承诺	不适用	
发行时所作承诺	不适用	
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	

7.6.2 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐适用 ☒不适用

7.7 重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

7.8 其他重大事项及其影响和解决方案的分析说明

7.8.1 证券投资情况

☐适用 ☒不适用

7.8.2 持有其他上市公司股权情况

☐适用 ☒不适用

7.8.3 持有非上市金融企业股权情况

☐适用 ☒不适用

7.8.4 买卖其他上市公司股份的情况

☐适用 ☒不适用

7.9 公司是否披露内部控制的自我评价报告或履行社会责任的报告：否

§ 8 监事会报告

8.1 监事会对公司依法运作情况的独立意见

2010 年度，公司监事会列席了公司召开的各次股东大会、董事会，并根据有关法律、法规及公司章程的规定，对股东大会、董事会的召开程序、决议事项、董事会对股东大会决议的执行情况、公司董事、经理执行公司职务的情况及公司管理制度等进行了检查监督，监事会认为：公司决策程序合法，报告期内，公司健全了内部控制制度，保证了资产的安全和有效使用。公司董事、及其他高级管理人员在执行公司职务时没有违反法律、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

8.2 监事会对检查公司财务情况的独立意见

公司监事会对 2010 年度财务进行了检查，认为天健会计师事务所出具的公司 2010 年度审计报告真实的反映了财务状况以及 2010 年度的经营成果。

8.3 监事会对公司最近一次募集资金实际投入情况的独立意见

报告期内公司没有募集资金使用的情况。

8.4 监事会对公司收购、出售资产情况的独立意见

公司在报告期内，对外投资行为能够按照《公司章程》、《对外投资管理制度》办理，价

格合理、程序合法，没有发现内幕交易和损害部分股东的权益或造成公司资产流失的行为。

8.5 监事会对公司关联交易情况的独立意见

本报告期内，公司的关联交易符合市场规则，交易价格公允，没有损害公司和其他投资者及股东权益。

8.6 监事会对会计师事务所非标意见的独立意见

公司聘请的天健会计事务所为公司出具了标准无保留意见的审计报告，审计报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况。

8.7 监事会对公司利润实现与预测存在较大差异的独立意见

报告期内公司未披露过盈利预测，因此不存在公司利润实现与预测存在较大差异的情况。

§ 9 财务会计报告

9.1 审计意见

财务报告	<input type="checkbox"/> 未经审计	<input checked="" type="checkbox"/> 审计
审计意见	<input checked="" type="checkbox"/> 标准无保留意见	<input type="checkbox"/> 非标意见

9.2 财务报表

合并资产负债表

2010 年 12 月 31 日

编制单位:通策医疗投资股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	期末余额	年初余额
流动资产:			
货币资金		121,256,023.14	87,469,597.55
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		477,203.21	477,797.21
应收票据			
应收账款		3,709,598.60	2,910,311.55
预付款项		34,248,475.89	7,632,321.06
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息			
应收股利			

其他应收款		1,224,834.83	1,250,454.55
买入返售金融资产			
存货		4,314,550.61	5,187,625.30
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		165,230,686.28	104,928,107.22
非流动资产：			
发放委托贷款及垫款			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资			
投资性房地产			
固定资产		49,805,558.26	43,761,843.47
在建工程			
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		15,298,274.38	15,709,804.53
开发支出			
商誉		43,106,672.31	43,106,672.31
长期待摊费用		18,439,609.29	21,982,879.60
递延所得税资产		555,334.74	293,047.91
其他非流动资产		9,809,965.93	11,516,046.97
非流动资产合计		137,015,414.91	136,370,294.79
资产总计		302,246,101.19	241,298,402.01
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
交易性金融负债			
应付票据			
应付账款		5,743,902.27	4,259,549.82

预收款项		297,444.14	338,358.38
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬		10,243,836.47	9,748,333.97
应交税费		15,926,096.67	5,205,346.51
应付利息			
应付股利			
其他应付款		6,311,290.12	7,749,790.27
应付分保账款			
保险合同准备金			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		38,522,569.67	27,301,378.95
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债		90,727.50	90,727.50
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		90,727.50	90,727.50
负债合计		38,613,297.17	27,392,106.45
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		160,320,000.00	160,320,000.00
资本公积		197,243,521.19	197,224,185.11
减：库存股			
专项储备			
盈余公积		1,845,422.66	1,845,422.66
一般风险准备			
未分配利润		-102,122,693.64	-151,431,862.75
外币报表折算差额			

归属于母公司所有者 权益合计		257,286,250.21	207,957,745.02
少数股东权益		6,346,553.81	5,948,550.54
所有者权益合计		263,632,804.02	213,906,295.56
负债和所有者权益 总计		302,246,101.19	241,298,402.01

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

母公司资产负债表

2010 年 12 月 31 日

编制单位:通策医疗投资股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	期末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金		41,101,955.33	12,863,796.66
交易性金融资产		477,203.21	477,797.21
应收票据			
应收账款		4,985,186.71	3,726,809.57
预付款项		292,315.00	545,968.92
应收利息			
应收股利			
其他应收款		51,393,532.81	2,748,623.92
存货		1,268,432.86	2,763,751.24
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		99,518,625.92	23,126,747.52
非流动资产：			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资		122,243,401.40	153,873,401.40
投资性房地产			
固定资产		160,892.07	177,839.05
在建工程			
工程物资			

固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		274,456.66	310,516.66
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		31,392.70	47,771.50
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		122,710,142.83	154,409,528.61
资产总计		222,228,768.75	177,536,276.13
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
应付票据			
应付账款		2,656,018.36	1,758,947.73
预收款项		14,712.00	3,000.00
应付职工薪酬		446,300.99	1,712,091.68
应交税费		-55,431.65	-454,839.98
应付利息			
应付股利			
其他应付款		24,742,079.29	4,799,261.22
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计		27,803,678.99	7,818,460.65
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计		27,803,678.99	7,818,460.65

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		160,320,000.00	160,320,000.00
资本公积		199,174,994.64	199,174,994.64
减：库存股			
专项储备			
盈余公积		1,845,422.66	1,845,422.66
一般风险准备			
未分配利润		-166,915,327.54	-191,622,601.82
所有者权益(或股东权益)合计		194,425,089.76	169,717,815.48
负债和所有者权益（或股东权益）总计		222,228,768.75	177,536,276.13

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

合并利润表

2010 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业总收入		242,585,129.22	189,244,216.45
其中：营业收入		242,585,129.22	189,244,216.45
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		173,025,232.18	152,495,969.83
其中：营业成本		129,804,308.47	108,311,821.60
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
营业税金及附加		481,944.96	474,469.90
销售费用		1,927,172.78	2,600,091.77
管理费用		41,167,351.04	35,002,064.80
财务费用		-649,049.91	-136,593.96

资产减值损失		293,504.84	6,244,115.72
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-594.00	-23,677.53
投资收益（损失以“－”号填列）		-1,698,628.43	-1,453,958.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		67,860,674.61	35,270,610.10
加：营业外收入		3,710,491.18	61,034.23
减：营业外支出		2,595,077.60	1,707,301.79
其中：非流动资产处置损失		1,342,551.08	436,836.24
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		68,976,088.19	33,624,342.54
减：所得税费用		19,149,579.73	11,897,685.92
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		49,826,508.46	21,726,656.62
归属于母公司所有者的净利润		49,309,169.11	22,230,205.28
少数股东损益		517,339.35	-503,548.66
六、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.31	0.14
（二）稀释每股收益		0.31	0.14
七、其他综合收益			
八、综合收益总额		49,826,508.46	21,726,656.62
归属于母公司所有者的综合收益总额		49,309,169.11	22,230,205.28
归属于少数股东的综合收益总额		517,339.35	-503,548.66

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

母公司利润表
2010 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业收入		24,424,585.52	18,955,863.85
减：营业成本		19,606,538.72	14,721,974.46
营业税金及附加		226,726.93	202,915.46
销售费用		50,000.00	

管理费用		4,442,218.85	8,254,432.77
财务费用		-350,841.45	-254,943.41
资产减值损失		4,878,566.88	13,430,065.19
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-594.00	-23,677.53
投资收益（损失以“－”号填列）		29,160,000.00	29,424,214.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		24,730,781.59	12,001,956.05
加：营业外收入			50.00
减：营业外支出		23,507.31	15,130.74
其中：非流动资产处置损失			
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		24,707,274.28	11,986,875.31
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		24,707,274.28	11,986,875.31
五、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			
六、其他综合收益			
七、综合收益总额		24,707,274.28	11,986,875.31

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

合并现金流量表

2010 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		242,863,532.04	188,459,456.57
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			

收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置交易性金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
收到的税费返还			3,253.69
收到其他与经营活动有关的现金		8,355,557.21	5,451,122.93
经营活动现金流入小计		251,219,089.25	193,913,833.19
购买商品、接受劳务支付的现金		50,139,826.88	47,495,496.67
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		95,259,691.07	71,415,733.21
支付的各项税费		10,393,090.55	13,605,600.10
支付其他与经营活动有关的现金		21,860,254.04	16,981,731.54
经营活动现金流出小计		177,652,862.54	149,498,561.52

经营活动产生的现金流量净额		73,566,226.71	44,415,271.67
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			614,693.16
取得投资收益收到的现金		7,452.61	7,197.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		185,037.75	15,729.13
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			578,331.04
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		192,490.36	1,215,950.87
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,482,970.18	13,560,869.28
投资支付的现金		100,000.00	1,939,950.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		25,389,048.00	
投资活动现金流出小计		39,972,018.18	15,500,819.28
投资活动产生的现金流量净额		-39,779,527.82	-14,284,868.41
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			2,450,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			2,450,000.00
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动			

有关的现金			
筹资活动现金流入小计			2,450,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额			2,450,000.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-273.30	-14.03
五、现金及现金等价物净增加额		33,786,425.59	32,580,389.23
加：期初现金及现金等价物余额		87,469,597.55	54,889,208.32
六、期末现金及现金等价物余额		121,256,023.14	87,469,597.55

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

母公司现金流量表

2010 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		26,099,649.99	18,451,876.88
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		21,331,818.44	3,863,926.46
经营活动现金流入小计		47,431,468.43	22,315,803.34
购买商品、接受劳务		20,052,765.35	20,312,140.06

支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		3,244,108.22	2,907,290.00
支付的各项税费		253,153.03	223,594.49
支付其他与经营活动有关的现金		55,346,183.80	16,010,430.43
经营活动现金流出小计		78,896,210.40	39,453,454.98
经营活动产生的现金流量净额		-31,464,741.97	-17,137,651.64
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			614,693.16
取得投资收益收到的现金		30,000,000.00	30,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			5,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		32,840,000.00	585,657.54
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		62,840,000.00	31,205,850.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		36,826.06	79,945.94
投资支付的现金		100,000.00	1,939,950.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		3,000,000.00	22,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,136,826.06	24,019,895.94
投资活动产生的现金流量净额		59,703,173.94	7,185,954.76

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-273.30	-14.03
五、现金及现金等价物净增加额		28,238,158.67	-9,951,710.91
加：期初现金及现金等价物余额		12,863,796.66	22,815,507.57
六、期末现金及现金等价物余额		41,101,955.33	12,863,796.66

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

合并所有者权益变动表

2010 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额							
	归属于母公司所有者权益							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	
一、上年年末余额	160,320,000.00	197,224,185.11			1,845,422.66		-151,431,862.75	

加 ：会计政 策变更								
期 差 错 更正								
他								
二、本年 年 初 余 额	160,320,000.00	197,224,185.11			1,845,422.66		-151,431,862.75	
三、本期 增 减 变 动 金 额 (减 少 以 “－” 号填列)		19,336.08					49,309,169.11	
(一) 净 利润							49,309,169.11	
(二) 其 他 综 合 收益								
上 述 (一) 和 (二) 小 计							49,309,169.11	
(三) 所 有 者 投 入 和 减 少资本		19,336.08						
1. 所有 者 投 入 资本								
2. 股份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的金额								
3. 其他		19,336.08						
(四) 利 润 分 配								
1. 提取								

盈 余 公 积								
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者(或股东)的分配								
4. 其他								
(五)所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增资本(或股本)								
2. 盈余公积转增资本(或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他								
(六)专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(七)其他								
四、本期期末余额	160,320,000.00	197,243,521.19			1,845,422.66		-102,122,693.64	

单位:元 币种:人民币

项目	上年同期金额							
	归属于母公司所有者权益							

	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其
一、上年年末余额	160,320,000.00	197,827,220.31			1,845,422.66		-173,662,068.03	
：会计政策变更								
期差错更正								
他								
二、本年年年初余额	160,320,000.00	197,827,220.31			1,845,422.66		-173,662,068.03	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		-603,035.20					22,230,205.28	
（一）净利润							22,230,205.28	
（二）其他综合收益								
上述（一）和（二）小计							22,230,205.28	
（三）所有者投入和减少资本		-603,035.20						
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有								

者 权 益 的 金 额								
3. 其他		-603,035.20						
(四) 利 润 分 配								
1. 提取 盈 余 公 积								
2. 提取 一 般 风 险 准 备								
3. 对 所 有 者 (或 股 东) 的 分 配								
4. 其他								
(五) 所 有 者 权 益 内 部 结 转								
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损								
4. 其他								
(六) 专 项 储 备								
1. 本 期 提 取								
2. 本 期 使 用								
(七) 其 他								
四、本期	160,320,000.00	197,224,185.11			1,845,422.66		-151,431,862.75	

期 末 余 额								
---------	--	--	--	--	--	--	--	--

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

母公司所有者权益变动表

2010 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	本期金额							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-191,622,601.82	169,961,815.48
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年年年初余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-191,622,601.82	169,961,815.48
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							24,707,274.28	24,707,274.28
（一）净利润							24,707,274.28	24,707,274.28
（二）其他综合收益								
上述（一）和（二）小计							24,707,274.28	24,707,274.28
（三）所有者投入和减少资本								

入 和 减 少资本								
1. 所有 者 投 入 资本								
2. 股份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的金额								
3. 其他								
(四) 利 润分配								
1. 提取 盈 余 公 积								
2. 提取一 般 风 险 准备								
3. 对所 有者(或 股东)的 分配								
4. 其他								
(五) 所 有 者 权 益 内 部 结转								
1. 资本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								
2. 盈余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								
3. 盈余 公 积 弥 补亏损								
4. 其他								
(六) 专								

项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(七) 其他								
四、本期末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-166,915,327.54	194,7

单位:元 币种:人民币

项目	上年同期金额							
	实收资本(或股本)	资本公积	减: 库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有
一、上年年末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-203,609,477.13	157,7
加: 会计政策变更								
期 差 错 更正								
他								
二、本年年 初 余 额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-203,609,477.13	157,7
三、本期增 减 变 动 金 额 (减 少 以 “-” 号填列)							11,986,875.31	11,9
(一) 净利润							11,986,875.31	11,9
(二) 其他综合收益								

上 述 (一) 和 (二) 小 计							11,986,875.31	11,9
(三) 所 有 者 投 入 和 减 少资本								
1. 所有 者 投 入 资本								
2. 股份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的金额								
3. 其他								
(四) 利 润分配								
1. 提取 盈 余 公 积								
2. 提取一 般 风 险 准备								
3. 对所 有者(或 股东)的 分配								
4. 其他								
(五) 所 有 者 权 益 内 部 结转								
1. 资本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								
2. 盈余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)								

3. 盈余公 积 弥 补 亏 损								
4. 其他								
(六) 专 项 储 备								
1. 本 期 提 取								
2. 本 期 使 用								
(七) 其 他								
四、本 期 期 末 余 额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-191,622,601.82	169,7

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：王毅 会计机构负责人：潘晓华

9.3 本报告期无会计政策、会计估计的变更。

9.4 本报告期无前期会计差错更正。

9.5 企业合并及合并财务报表

9.5.1 合并范围发生变更的说明

1. 报告期新纳入合并财务报表范围的子公司

因直接设立或投资等方式而增加子公司的情况说明

(1) 公司本期出资 300 万元设立杭州通策义齿制造有限公司(以下简称通策义齿公司)。通策义齿公司于 2010 年 1 月 22 日办妥工商设立登记手续,并取得注册号为 330102000052520 的《企业法人营业执照》,注册资本 300 万元。公司出资 300 万元,占其注册资本的 100%,拥有对其的实质控制权,故自其成立之日起,将其纳入合并财务报表范围。

(2) 公司本期出资 100 万元设立杭州通和建筑装饰有限公司(以下简称通和装饰公司)。通和装饰公司于 2010 年 10 月 12 日办妥工商设立登记手续,并取得注册号为 330102000064898 的《企业法人营业执照》,注册资本 100 万元。公司出资 100 万元,占其注册资本的 100%,拥有对其的实质控制权,故自其成立之日起,将其纳入合并财务报表范围。

2. 报告期不再纳入合并财务报表范围的子公司

因其他原因减少子公司的情况说明

根据宁海通策口腔门诊有限公司(以下简称宁海口腔公司)股东会决议,本期对宁海口腔公司进行清算。截至 2010 年 9 月 15 日,宁海口腔公司完成清算事宜,清偿债务后剩余资产全额向公司分配。宁海口腔公司已于 2010 年 9 月 15 日办妥工商注销登记,自 2010 年 9 月 16 日起,公司不再将其纳入合并范围。

9.5.2 本期新纳入合并范围的主体和本期不再纳入合并范围的主体

9.5.2.1 本期新纳入合并范围的子公司、特殊目的主体、通过受托经营或承租等方式形成控制权的经营实体

单位:元 币种:人民币

名称	期末净资产	本期净利润
杭州通策义齿制造有限公司	2,768,551.96	-231,448.04
杭州通和建筑装饰有限公司	813,735.39	-186,264.61

9.5.2.2 本期不再纳入合并范围的子公司、特殊目的主体、通过受托经营或承租等方式形成控制权的经营实体

单位:元 币种:人民币

名称	处置日净资产	期初至处置日净利润
宁海通策口腔门诊有限公司	-539,429.12	-775,090.25