

通策医疗投资股份有限公司

2009 年年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司全体董事出席董事会会议。

1.3 天健会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况？

否

1.5 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

1.6 公司负责人吕建国、主管会计工作负责人张弘及会计机构负责人（会计主管人员）潘晓华声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	通策医疗
股票代码	600763
股票上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址和办公地址	浙江省杭州市天目山路 306 号建工大厦六楼
邮政编码	310013
公司国际互联网网址	www.tcmedical.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄浴华	赵敏
联系地址	浙江省杭州市天目山路 306 号建工大厦 6 楼	浙江省杭州市天目山路 306 号建工大厦 6 楼
电话	0571-28808278	0571-28821296
传真	0571-28808278	0571-28808271
电子信箱	Huangyuhua2009@gmail.com	zhaom94@hotmail.com

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2009 年	2008 年	本期比上年同期 增减(%)	2007 年
营业收入	189,244,216.45	139,130,768.94	36.02	91,392,829.29
利润总额	33,624,342.54	24,288,518.85	38.44	26,179,977.39
归属于上市公司股东的 净利润	22,230,205.28	15,402,787.53	44.33	10,101,816.73
归属于上市公司股东的	24,160,192.06	12,730,890.23	89.78	5,980,851.09

扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	44,415,271.67	12,512,948.35	254.95	91,704,329.93
	2009 年末	2008 年末	本期末比上年同期末增减(%)	2007 年末
总资产	241,298,402.01	216,621,530.79	11.39	201,604,332.20
所有者权益（或股东权益）	207,957,745.02	186,330,574.94	11.61	172,275,561.74

3.2 主要财务指标

	2009 年	2008 年	本期比上年同期增减(%)	2007 年
基本每股收益（元 / 股）	0.14	0.10	40.00	0.06
稀释每股收益（元 / 股）	0.14	0.10	40.00	0.06
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.15	0.08	87.50	0.04
加权平均净资产收益率（%）	11.26	8.27	增加 2.99 个百分点	6.04
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	12.24	6.83	增加 5.41 个百分点	3.58
每股经营活动产生的现金流量净额（元 / 股）	0.2770	0.0780	255.13	0.5720
	2009 年末	2008 年末	本期末比上年同期末增减(%)	2007 年末
归属于上市公司股东的每股净资产（元 / 股）	1.2971	1.1622	11.61	1.0746

非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	-1,125,324.25
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	38,476.03
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	97,076.67
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,237,794.30
所得税影响额	266,378.88
少数股东权益影响额（税后）	31,200.19
合计	-1,929,986.78

§ 4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前	本次变动增减（+，-）	本次变动后
--	-------	-------------	-------

	数量	比例 (%)	发行 新股	送 股	公 积 金 转 股	其他	小计	数量	比 例 (%)
一、有限 售条件股 份									
1、国家持 股									
2、国有法 人持股									
3、其他内 资持股									
其中：境 内非国有 法人持股	53,216,000	33.1936				-53,216,000	-53,216,000		
境内自然 人持股	16,182,000	10.0936				-16,182,000	-16,182,000		
4、外资 持股									
其中：境 外法人持 股									
境外自然 人持股									
二、无限 售条件流 通股份									
1、人民币 普通股	90,922,000	56.7128				69,398,000	69,398,000	160,320,000	100
2、境内上 市的外资 股									
3、境外上 市的外资 股									
4、其他									
三、股份 总数	160,320,000	100						160,320,000	100

限售股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股 数	本年解除限 售股数	本年增加限 售股数	年末限售股 数	限售原因	解除限售日 期
杭州宝群 实业集团	53,216,000	53,216,000	0	0		

有限公司						
鲍正梁	16,182,000	16,182,000	0	0		
合计	69,398,000	69,398,000	0	0	/	/

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数				22,525 户	
前十名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
杭州宝群实业集团有限公司	境内非国有法人	33.75	54,116,000		质押 54,116,000
鲍正梁	境内自然人	7.54	12,082,000		质押 10,000,000
乔正华	境内自然人	0.71	1,144,900		无
史红	境内自然人	0.56	891,000		无
曾建浩	境内自然人	0.46	731,700		无
上海吉通电器设备有限公司	境内非国有法人	0.41	662,486		无
张静	境内自然人	0.38	610,000		无
庄恺	境内自然人	0.34	549,592		无
朱霄萍	境内自然人	0.32	518,500		无
刘春玉	境内自然人	0.29	469,550		无
前十名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量	
杭州宝群实业集团有限公司		54,116,000		人民币普通股 54,116,000	
鲍正梁		12,082,000		人民币普通股 12,082,000	
乔正华		1,144,900		人民币普通股 1,144,900	
史红		891,000		人民币普通股 891,000	
曾建浩		731,700		人民币普通股 731,700	
上海吉通电器设备有限公司		662,486		人民币普通股 662,486	
张静		610,000		人民币普通股 610,000	
庄恺		549,592		人民币普通股 549,592	
朱霄萍		518,500		人民币普通股 518,500	
刘春玉		469,550		人民币普通股 469,550	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 控股股东及实际控制人具体情况介绍

截止 2009 年 12 月 31 日，吕建明先生持有浙江通策控股集团有限公司 78.05% 的股权；浙江通策控股集团有限公司持有杭州宝群实业集团有限公司 100% 的股权；杭州宝群实业集团有限公司持有通策医疗投资股份有限公司 33.75% 股权。

4.3.2.2 控股股东情况

○ 法人

单位：元 币种：人民币

名称	杭州宝群实业集团有限公司
单位负责人或法定代表人	郎国跃
成立日期	2001 年 6 月 25 日
注册资本	100,000,000
主要经营业务或管理活动	高新科技开发研究；孵化与创业基地建设；园区开发建设；文化教育投资；房地产开发经营；实业投资；建筑材料销售；经营进出口业务。其他无需报经审批的一切合法项目。

4.3.2.3 实际控制人情况

○ 法人

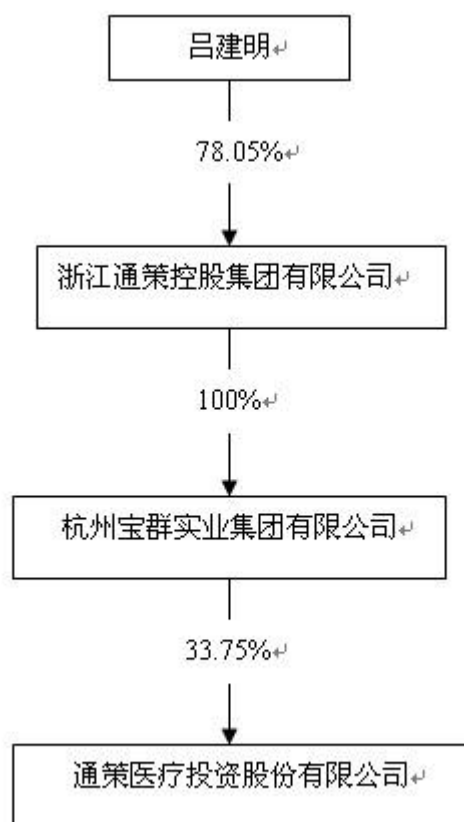
单位：元 币种：人民币

名称	浙江通策控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吕建国
成立日期	2004 年 7 月 23 日
注册资本	205,000,000
主要经营业务或管理活动	投资管理；企业资产管理；经济信息咨询服务。

○ 自然人

姓名	吕建明
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	中国香港
最近 5 年内的职业及职务	浙江通策房地产投资集团股份有限公司董事长及总裁；浙江通策控股集团有限公司董事长；前通策医疗投资股份有限公司董事长。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司
☐ 适用 ☒ 不适用

§ 5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
吕建明		男	45	2007 年 12 月 31 日	2009 年 8 月 31 日	0	0		0	是
吕建国	董事长	男	36	2009 年 10 月 2 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		0	是
杨一理	董事、总经理	男	44	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		56.8	否
王仁飞	董事	男	45	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		84.8	否
张建民	独立董事	男	46	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		5	否
王进	独立董	男	40	2008 年	2010 年	0	0		5	否

	事			9 月 18 日	12 月 31 日					
李莹	独立董事	女	46	2008 年 9 月 18 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		5	否
郎国跃	监事会主席	男	53	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		0	是
王维倩	监事	女	39	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		37	否
赵敏	监事	女	43	2007 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		21.1	否
张弘	财务总监	男	46	2008 年 3 月 28 日	2010 年 12 月 31 日	0	0		44.8	否
吴金涛	董事会秘书	男	37	2007 年 12 月 31 日	2009 年 11 月 16 日	0	0		15.8	否
合计	/	/	/	/	/			/	275.3	/

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

2009 年，充满了艰辛和挑战，在不利的环境下，公司迎难而上，不仅保证了公司的稳定运作，经营业绩也保持了相当的增长幅度。2009 年整个医疗行业在经历了 2005 年以来国家对医疗行业加强管理、深化改革等系列政策的调整，目前逐渐显示出正确和健康的发展态势。公司在全体股东的大力支持下，经营情况和财务状况良好。

公司以促进我国医疗事业发展为己任，构建以口腔医疗服务为支柱的控股型现代企业发展战略，以产业发展为基石，充分结合资本运营，是一家知识型的以人为本的医疗集团。

报告期内公司实现营业总收入 189,244,216.45 元，比去年同期增长了 36.02%；实现营业利润 35,270,610.10 元，归属于上市公司股东的净利润为 22,230,205.28 元。公司 2009 年度营业收入和利润增长幅度较大的原因在于公司全资子公司杭州口腔医院有限公司的营业收入持续增加，报告期内该医疗机构合并营业收入为 158,834,527.36 元，比 2008 年增长 35.93%。

公司能够保证快速增长的经营业绩，主要有以下几方面原因：

1、积极拓宽医疗市场，坚持密切联系市场

继续打造医院集团化的经营模式，公司积极拓展、加大拓宽医疗市场的步伐，并在注重服务、密切联系市场方面痛下功夫。同时，公司下属各医疗机构积极做好当地医疗市场的挖掘工作，针对各中小学、社区以及集团单位，推出个性化、分层次的口腔医疗服务模式。如暑期正畸“牙博士”在线咨询活动、“会员护牙沙龙”、“六一特别礼物”、爱牙日等活动。随着各个地区的医疗机构的不断开设，公司不断完善提高服务水平，打造通策医疗的经营品牌。

(1) 强化经营理念

拓展医疗市场，稳定发展业务。继续打造医院集团化的经营模式，对外大力拓展口腔行业市场，坚持积极的并购和扩张方式，并紧密联系口腔市场。2009 年 6 月，杭州口腔医院义乌门诊部开业；2009 年 8 月，杭州口腔医院大学路院区开业。公司强化品牌战略和市场经营理念，发扬改革、创新作风，扩大外延服务，尝试多种营销策略，深入社区、企业、学校服务，构建分层次的医疗服务模式，满足不同层次人群的口腔医疗与保健需求，在全国范围内实现并购、新建、合作，不断开发潜在市场。

(2) 注重服务

公司本着“客户至上”的服务理念，医院管理中心采取一系列的措施，使医院的服务质量得到不断的提高。各下属医疗服务管理小组及时向公司通报医疗服务情况，表彰优秀，批评缺点与错误。客服中心继续发挥预约、咨询、受理及解决投诉的功能，成为医院与市场沟通的桥梁，据统计，仅杭州口腔医院的客服中心 2009 年度就接受话务量 13633 起，其中接受咨询 10000 多人次，预约 233 人次，回访 228 余人次；接待来访 76 人次，极大地方便了客户与医院的联系，也使医院能更了解客户的需求。

(3) 走近民众，积极开展公益活动

客户是医院生存的根本，在不断提升服务的同时，更要注重客户的需求。针对这些需求，2009 年度公司各下属医疗机构组织医务人员外出进行口腔保健讲课、义诊，发放口腔宣传资料等，还不定期推出一系列公众活动，如杭州口腔医院推出的“会员护牙沙龙”、“六一特别礼物”、暑期的“护牙夏令营”活动、九月份爱牙日等活动，以及宁波口腔医院深入各写字楼、社区、学校等开展爱牙、护牙宣传活动和现场医疗诊断等。通过这些活动极大地增强了医院与民众之间的关系，建立了良好的感情基础，更重要的是赢得了市场。

2、抓好质量规范化管理，促进医疗业务发展

常抓不懈医疗规范化管理是医院各项管理工作的基础和核心。在公司医院管理公司的指导下，公司下属各医院的质控小组在分管院长的领导下，继续加强医疗质控的监督力度，定期进行检查。医院 2008 年全面启动了医生个人考核，将医师个人质量管理和考核挂钩，医院的各项质量检测指标都有明显提升，体现了各项质控小组操作模式的成功和质量控制的成效。2009 年年初，医院对个人考核标准进行了调查问卷，并根据调查结果完善质控标准和制度，提高了质控检查的抽检率、抽检次数，加强了抽检结果的反馈机制。在完善医疗管理制度方面主要明确了临床关于转诊、限号、停号、违规收费处罚等相关问题，建立了种植中心管理制度，正畸科一次性收费、工作流程、病案管理等制度，加强了医院内部制度的建设和管理，使年轻医生和引进的医务人员的临床能力有了较快地提高。通过这些行之有效的措施，促进了医生的自我改进，提高了医疗质量，从而使医疗投诉比往年有了明显的下降。

3、加强学术交流，提升医院自身实力

2009 年度公司召开了二次医院管理会议，专门组织各医院院长副院长进行培训，极大地提升医院经营者的管理理论和实践。公司还不定期的邀请专家来公司以及各下属医院进行学术交流，使下属医院医疗技术人员及时了解国内外科技动向，如美国牙科医学院院士、第四军医大、上海交大以及其他省市的知名学者都莅临各下属医院进行指导；对外踊跃参加各类学术会议、短期培训班、展会以及登士柏根管治疗大赛。公司积极举办各类培训讲座和交流会达 90 余次，如无牙颌患者的种植治疗、欧洲牙周手术治疗新进展等。

杭州口腔医院自 2006 年起即与浙江中医药大学在口腔教学和见习方面进行合作，并于 2007 年开始后续的口腔临床实习合作。2008 年 9 月 5 日，杭州口腔医院正式成为浙江中医药大学的附属医院，“浙江中医药大学附属杭州口腔医院”正式挂牌成立，实现了双方的强强联合。今后，双方将致力于加强口腔疾病防治的学科队伍建设，共同促进口腔学科的发展与创新。

4、生产成本保持稳定

继续做好耗材招标和采购工作，配合医院引进新项目并积极开拓市场。经过几年的运行，公司对各下属医院在设备、材料、低值易耗品的采购及使用情况方面进行综合评价。2009 年度公司进一步完善《通策医疗投资股份有限公司医疗物资采购管理制度》和《医院器材采购目录》。系统内的集中采购大大降低了医院的采购成本，提高了经济效益，增加了采购过程的透明度，真正做到了价廉质优，也极大地控制公司的经营成本。

二、报告期内主营业务范围及经营状况

1、公司主营业务范围及经营状况：公司属于医疗服务行业，主营业务为投资管理，医疗器材的经营、进出口业务，技术开发、技术咨询、技术培训和技术服务，以及其他无需报经审批的一切合法项目。报告期内公司主营业务未发生改变。

2、主营业务分行业、产品情况表：单位：（人民币）元

分行业或							
分产品	营业收入	营业成本	营业				
利润率							
(%)	营业收入比上年同期增减（%）	营业成本比上年同期增减（%）	营业利润率比上年同期				
增减							
分行业							
口腔医疗服务	187,910,249.53	108,306,607.10	18.64	36.11	39.41	增加 3.92 个百分	
点							
分产品							
口腔医疗服务	187,910,249.53	108,306,607.10	18.64	36.11	39.41	增加 3.92 个百分	
点							

3、主营业务分地区情况表：单位：（人民币）元

地 区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
浙江省	175,975,367.90	36.68

非浙江省地区 11,934,881.63 28.32

4、报告期内主要财务指标情况：单位：（人民币）元

项 目	2009 年年末	2008 年年末	增减幅度 (%)
总资产（元）	241,298,402.01	216,621,530.79	11.39
净资产（元）	207,957,745.02	186,330,574.94	11.61
股本（万股）	16032	16032	0
每股净资产(元)	1.2971	1.1622	11.61
母公司资产负债率 (%)	4.40	9.84	-55.28

5、三项费用说明：单位：（人民币）元

项 目	本 期	上年同期	同比增减 (%)
销售费用	2,600,091.77	1,439,097.51	80.68
管理费用	35,002,064.80	34,655,360.62	1.00
财务费用	-136,593.96	-490,710.15	-72.16

6、公司现金流量构成表构成情况：单位：（人民币）元

项 目	本 期	上年同期	同比增减 (%)
经营活动产生的现金流量净额	44,415,271.67	12,512,948.35	254.95
经营活动现金流入量	47,495,496.67	140,681,701.80	-66.24
经营活动现金流出量	149,498,561.52	129,168,753.45	15.74
投资活动产生的现金流量净额	-14,284,868.41	-39,819,283.73	-64.13
投资活动现金流入量	1,215,950.87	705,532.93	72.35
投资活动现金流出量	15,500,819.28	40,524,816.66	-61.75
筹资活动产生的现金流量净额	2,450,000.00	3,925,000.00	-37.58
筹资活动现金流入量	2,450,000.00	3,925,000.00	-37.58
筹资活动现金流出量	0	0	
现金及现金等价物增加额	32,580,389.23	-23,381,894.94	239.34

变动原因：

报告期内营业收入同比增长 36.02%，主要为公司本期医疗服务收入增加。随着公司业务的拓展，管理规范化的推进，公司的经营状况比去年又有了较大的提高，特别是浙江省内医疗机构收入增长较快，同比增长 36.68%。营业成本同比增长 37.83%，主要为医疗服务收入的增长带动的材料成本以及人力成本的增长所引起，同时，报告期内新设备的添置以及新开辟的营业场所也增加了折旧、装修摊销的成本。现金流量方面，报告期内营业收入大幅增加使得经营性活动产生的现金流入增加，以及本期没有为取得子公司及其他营业单位支付现金使得投资活动产生的现金流出减少，导致报告期现金及现金等价物净增加额增长较大。

7、公司重要子公司报告期内经营情况

（1）杭州口腔医院有限公司 2009 年合并营业收入为 158834527.36 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 36360968.50 元；

（2）宁波口腔医院有限公司 2009 年营业收入为 14056076.83 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 2419903.53 元；

（3）沧州口腔医院 2009 年营业收入为 6258264.83 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 1198833.30 元；

（4）黄石现代口腔医院有限公司 2009 年营业收入为 4767443.40 元，主要为口腔医疗服务收入，实现净利润 459412.40 元。

三、对公司未来的展望

1、口腔医疗行业的发展趋势

总体上来说，中国国内的口腔医疗服务行业才刚起步，随着中国国民生活水平的不断提高，人民的口腔保健意识也日益加强。社会对口腔医疗服务的需求也越来越巨大。随着中国国民经济的快速发展，国民消费观念的转变，对于口腔医疗保健的需求早已从原先的单纯的拔牙、补牙扩展到整个口腔治疗、保健范围，如洗牙、洁牙、美白、正畸、种植等，市场潜力巨大。同时，国家允许口腔医疗保健机构引入多元化经营主体的政策先后出台，口腔医疗保健机构从单一的公有制向多元化转变，未来口腔医疗保健机构应该是以国有、民营等多种结构的经营主体并存。今后，口腔医疗保健机构既有公

有制的非营利性的口腔专科医院、综合医院中的口腔专科，也有其他成份的口腔医疗服务机构。21 世纪中国民营口腔医疗机构将变得更加普遍，并在口腔医疗保健中起到重要作用。通策医疗的经营目标是无论在经营业绩上，还是经营规模上，都将在国内口腔医疗服务行业内保持龙头地位。未来几年内公司的总体战略目标是浙江省为中心，集中精力发展长三角地区、珠三角及环渤海地区，同时向其他发达地区扩展。

2、公司近期的发展战略及经营目标

公司将以优秀的人才、先进的技术、科学的管理作为发展的基石，根据市场情况，确定服务品种结构，降低经营成本；通过科学的管理，提高企业的经营业绩。公司将聚焦口腔医疗行业领域，做专做强做大企业；在此基础上，积极完善企业管理制度。同时，公司将资本运营与生产经营并举，通过收购兼并、参股控股等形式，有计划、有步骤、积极稳妥地介入医疗行业的其它领域。通过对市场、技术、人员、资本等各类资源的整合，充分发挥综合优势，将公司发展成为以医疗行业为主导的一流企业。

3、公司 2010 年的经营计划和主要目标

今年将是中国新医改的第一年，国务院出台相关医改政策，对医疗市场的参与者有重要的方向性指导价值。通策医疗作为国内为数不多的提供医疗服务的上市公司，将面临巨大的机遇和挑战。就市场而言，由于中国的医疗资源分布不均，地区差异较大，技术资源和财政资源集中在发达地区和大医院，集中在公立医院，其他成份医院在技术和资金方面处于劣势，其竞争力主要依靠灵活的经营机制。我们清醒地认识到，在医改正式开始之后，市场参与者有可能迅速增加，将会出现大量的国内投资人和海外投资人进入医疗市场，公立医院、内资医院和外资医院的竞争格局会逐步建立，对人才和患者资源的争夺将更加激烈。为了更好地应对即将到来的市场竞争，同时也为了提升我们的管理内功和客户服务能力，我们在充分分析市场环境的基础上制定了今年的经营计划和相应的经营目标。

(1) 投资计划及目标

2010 年，公司还将紧紧围绕“投资+管理”的发展战略规划，认真贯彻落实股东会和董事会的各项决议，积极应对所面临的复杂形势和发展环境。公司将仍以浙江省为中心，集中精力发展长三角地区，珠三角及环渤海地区，同时向其他发达地区扩展。逐步进行产业调整，在做好以往投资的后续工作的同时，紧盯政府的医疗改革进程，争取在医改中找到更好的投资机会，在公立医院的改革中寻求投资机会。

(2) 管理计划及目标

根据公司董事会的战略部署，公司将加强并规范各项制度的建设；优化公司的考核体系。在以往工作的基础上，今年将进一步完善母子公司管理体系，包括以下几个方面：

①财务及审计管理体系：继续加大制度建设的力度，进一步完善财务制度和规范，统一核算口径；进一步完善 ERP 财务系统；完善现有功能；在已有银企互联平台上继续加强资金管理；增强对子公司财务监督检查的有效性；加强对子公司财务人员的指导、培训和交流，提高业务水平和管理能力，增强税收筹划职能；继续做好日常财务工作。健全审计机构，明确审计人员的岗位责任；完善内控制度，加强财务统一规范操作；开展对下属子公司的财务审计、经营业绩审计、内部控制审计；配合项目拓展工作，开展尽职调查。

②人力资源管理：干部队伍管理是集团化公司管理的核心，公司将干部管理作为集团化管理的出发点和落脚点，强化建立“以人为本”的制度体系。公司已建设完善的人力资源体系，具体为院长的绩效与薪酬方案、下属医院组织结构标准、定岗定编及岗位价值评估、干部管理制度、建立和完善绩效和薪酬体系、指导下属医院完善绩效评估和薪酬系统、完善公司人力成本预算、完善招聘和管理人员的培训体系、建立季度的业绩评估会议制度、建立全国性的人才库、建立自己的胜任力模型。

③市场营销体系建设：构建集团化的市场营销体系、完善品牌管理体系建设、建立市场营销培训和督导体系、指导下属医院进行中长期的市场规划、建立起公共关系体系、组织集团层面的市场营销活动。

④医疗管理体系：逐步建立标准化的医院管理体系并循序渐进地在各下属医院推行，通过技术培训和指导，努力实现临床操作的规范化、构建全国性的专业技术人才库、通过各种形式对下属医院进行技术培训和指导。

⑤综合管理：进一步完善公司的管理制度，在综合管理、外部联络、会议管理和后勤保障方面进行高效的工作，并且本着服务的理念持续改进工作方式和工作作风；加强档案和合同管理；完成企业办公自动化系统的上线和培训。

⑥集中采购体系：继续完善设备、耗材供应商的目录管理，继续完善招投标体系管理，积极寻求产品代理权，降低公司的经营成本。

⑦信息化管理：继续做好 ERP 在下属各医院的上线工作，指导、培训医院的相关人员使用 ERP，推进远程视频会议系统和远程示教系统的建设，为母子公司的沟通和管理提供良好的信息化服务，改善公司网站。

⑧管理培训：今年将不断扩大院长培训班和中层干部培训班，提供面向医院高层管理人员和中层干部的管理培训，提升管理人员的管理能力。

⑨技术培训：针对口腔医疗领域的新技术、新材料和新方法不断涌现，今年公司将组织若干次关于“三新”方面的技术培训，提升整体技术水平。

(3) 市场及财务计划

今年将继续开拓不同区域的市场，同时更要在原有的市场上（杭州市、宁波市、衢州市、北京市、黄石市、沧州市等）进行精耕细作，把品牌做强。

4、小结：

2010 年对于医疗行业来说是不寻常的一年，等待多年的医改整体方案已经出炉，各类资本在积极应对即将到来的投资机会。对通策医疗这个国内资本市场为数不多的投资医疗服务业而言，这种历史性机遇更显重要。我们将努力练好内功，并保持对市场的高度敏感，及时针对经营环境的变化对经营计划做出调整，以适应市场，获得更大的发展空间。同时，日常的管理工作将保持在一个既定的轨道上运行，以保证赢利的持续性和稳定性。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述 6.1

6.3 主营业务分地区情况表

请见前述 6.1

6.4 募集资金使用情况

☐ 适用 ☒ 不适用

变更项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

6.5 非募集资金项目情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
浙江通泰投资有限公司	2,000	已完成	
杭州通盛医疗投资管理有限公司	100	已完成	
杭州通策医院管理有限公司	100	已完成	
宁波口腔医院有限公司	144	张华、李俏以协议价 144 万元将其持有的宁波口腔医院合计 10%的股权转让给本公司。本公司已于 2009 年 10 月 22 日支付股权转让款。自此公司持有宁波口腔医院 100%的股权。宁波口腔医院已于 2009 年 10 月办妥工商变更登记手续。	
合计	2,344	/	/

6.6 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明
☐适用 ☒不适用

6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案
☐适用 ☒不适用

§7 重要事项

7.1 收购资产
☐适用 ☒不适用

7.2 出售资产
☐适用 ☒不适用

7.3 重大担保
☐适用 ☒不适用

7.4 重大关联交易
 7.4.1 与日常经营相关的关联交易
☐适用 ☒不适用

7.4.2 关联债权债务往来
☐适用 ☒不适用

7.4.3 报告期内资金被占用情况及清欠进展情况
☐适用 ☒不适用

截止报告期末，上市公司未完成非经营性资金占用的清欠工作的，董事会提出的责任追究方案
☐适用 ☒不适用

7.5 委托理财
☐适用 ☒不适用

7.6 承诺事项履行情况
 7.6.1 公司或持股 5%以上股东在报告期内或持续到报告期内的承诺事项
☒适用 ☐不适用

承诺事项	承诺内容	履行情况
股改承诺	自股改方案实施之日起,公司第一大股东杭州宝群实业集团有限公司三十六个月内不通过上海证券交易所挂牌交易方式出售所持有的本公司原非流通股股份;期满后,如通过上海证券交易所挂牌交易方式出售上述股份,出售价格不低于 10 元/股。当本公司派发红股、转增股本、增资扩股、配股、派息等使本公司股份或股东权益发生变化时,对上述出售价格进行除权除息处理。如有违反承诺的卖出交易,卖出所得归本公司所有。	履行了股改承诺

7.6.2 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因作出说明

☐适用 ☒不适用

7.7 重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

7.8 其他重大事项及其影响和解决方案的分析说明

7.8.1 证券投资情况

☐适用 ☒不适用

7.8.2 持有其他上市公司股权情况

☐适用 ☒不适用

7.8.3 持有非上市金融企业股权情况

☐适用 ☒不适用

7.8.4 买卖其他上市公司股份的情况

☐适用 ☒不适用

7.9 公司是否披露内部控制的自我评价报告或履行社会责任的报告：否

§8 监事会报告

8.1 监事会对公司依法运作情况的独立意见

2009 年度，公司监事会列席了公司召开的各次股东大会、董事会，并根据有关法律、法规及公司章程的规定，对股东大会、董事会的召开程序、决议事项、董事会对股东大会决议的执行情况、公司董事、经理执行公司职务的情况及公司管理制度等进行了检查监督，监事会认为：公司决策程序合法，报告期内，公司健全了内部控制制度，保证了资产的安全和有效使用。公司董事、及其他高级管理人员在执行公司职务时没有违反法律、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

8.2 监事会对检查公司财务情况的独立意见

公司监事会对 2009 年度财务进行了检查，认为天健会计师事务所出具的公司 2009 年度审计报告真实的反映了财务状况以及 2009 年度的经营成果。

8.3 监事会对公司最近一次募集资金实际投入情况的独立意见

报告期内公司没有募集资金使用的情况。

8.4 监事会对公司收购、出售资产情况的独立意见

公司在报告期内，对外投资行为能够按照《公司章程》、《对外投资管理制度》办理，价格合理、程序合法，没有发现内幕交易和损害部分股东的权益或造成公司资产流失的行为。

8.5 监事会对公司关联交易情况的独立意见

公司在报告期内发生的关联交易能够按照《公司章程》、《关联交易决策制度》办理，本年度与关联方浙江赢凯房地产集团股份有限公司建筑装饰分公司发生的关于本公司控股口腔医院的装修工程，交易金额的确定符合公开、公平、公正的原则，交易方式符合市场规则，交易价格公允，协议执行情况良好，没有损害公司和其他投资者及股东权益。

8.6 监事会对会计师事务所非标意见的独立意见

公司聘请的天健会计事务所为公司出具了标准无保留意见的审计报告，审计报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况。

8.7 监事会对公司利润实现与预测存在较大差异的独立意见

报告期内，公司利润实现与预测无较大的差异。

§9 财务会计报告

9.1 审计意见

财务报告	<input type="checkbox"/> 未经审计	<input checked="" type="checkbox"/> 审计
审计意见	<input checked="" type="checkbox"/> 标准无保留意见	<input type="checkbox"/> 非标意见

9.2 财务报表

合并资产负债表 2009 年 12 月 31 日

编制单位:通策医疗投资股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	期末余额	年初余额
流动资产:			
货币资金		87,469,597.55	54,889,208.32
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		477,797.21	502,661.24
应收票据			
应收账款		2,910,311.55	2,315,305.62
预付款项		7,632,321.06	8,371,157.61
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息			
应收股利			
其他应收款		1,250,454.55	6,424,751.37
买入返售金融资产			
存货		5,187,625.30	2,973,449.58
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		104,928,107.22	75,476,533.74
非流动资产:			
发放委托贷款及垫款			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资			
投资性房地产			
固定资产		43,761,843.47	45,911,082.41
在建工程			
工程物资			

固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		15,709,804.53	16,098,154.29
开发支出			
商誉		43,106,672.31	44,115,848.34
长期待摊费用		21,982,879.60	21,739,086.27
递延所得税资产		293,047.91	58,697.73
其他非流动资产		11,516,046.97	13,222,128.01
非流动资产合计		136,370,294.79	141,144,997.05
资产总计		241,298,402.01	216,621,530.79
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
交易性金融负债			
应付票据			
应付账款		4,259,549.82	4,333,217.80
预收款项		338,358.38	306,195.69
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬		9,748,333.97	7,066,854.57
应交税费		5,205,346.51	6,013,680.82
应付利息			
应付股利			
其他应付款		7,749,790.27	7,245,468.55
应付分保账款			
保险合同准备金			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计		27,301,378.95	24,965,417.43
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债		90,727.50	50,000.00
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计		90,727.50	50,000.00
负债合计		27,392,106.45	25,015,417.43
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		160,320,000.00	160,320,000.00
资本公积		197,224,185.11	197,827,220.31
减：库存股			
专项储备			
盈余公积		1,845,422.66	1,845,422.66
一般风险准备			
未分配利润		-151,431,862.75	-173,662,068.03
外币报表折算差额			
归属于母公司所有者 权益合计		207,957,745.02	186,330,574.94
少数股东权益		5,948,550.54	5,275,538.42
所有者权益合计		213,906,295.56	191,606,113.36
负债和所有者权益 总计		241,298,402.01	216,621,530.79

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

母公司资产负债表

2009 年 12 月 31 日

编制单位：通策医疗投资股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	期末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金		12,863,796.66	22,815,507.57
交易性金融资产		477,797.21	502,661.24
应收票据			
应收账款		3,726,809.57	4,367,339.64
预付款项		545,968.92	446,034.88
应收利息			
应收股利			
其他应收款		2,748,623.92	818,705.00
存货		2,763,751.24	289,158.97
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		23,126,747.52	29,239,407.30
非流动资产：			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			

长期应收款			
长期股权投资		153,873,401.40	139,758,401.40
投资性房地产			
固定资产		177,839.05	5,597,447.59
在建工程			
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		310,516.66	285,475.00
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		47,771.50	64,150.30
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		154,409,528.61	145,705,474.29
资产总计		177,536,276.13	174,944,881.59
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
应付票据			
应付账款		1,758,947.73	1,935,831.12
预收款项		3,000.00	3,000.00
应付职工薪酬		1,712,091.68	498,799.90
应交税费		-454,839.98	-185,661.32
应付利息			
应付股利			
其他应付款		4,799,261.22	14,961,971.72
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计		7,818,460.65	17,213,941.42
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计		7,818,460.65	17,213,941.42

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		160,320,000.00	160,320,000.00
资本公积		199,174,994.64	199,174,994.64
减：库存股			
专项储备			
盈余公积		1,845,422.66	1,845,422.66
一般风险准备			
未分配利润		-191,622,601.82	-203,609,477.13
所有者权益（或股东权益）合计		169,717,815.48	157,730,940.17
负债和所有者权益（或股东权益）总计		177,536,276.13	174,944,881.59

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

合并利润表

2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业总收入		189,244,216.45	139,130,768.94
其中：营业收入		189,244,216.45	139,130,768.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		152,495,969.83	116,952,519.58
其中：营业成本		108,311,821.60	78,583,792.82
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
营业税金及附加		474,469.90	319,146.68
销售费用		2,600,091.77	1,439,097.51
管理费用		35,002,064.80	34,655,360.62
财务费用		-136,593.96	-490,710.15
资产减值损失		6,244,115.72	2,445,832.10
加：公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		-23,677.53	6,450.74
投资收益（损失以“—”号填列）		-1,453,958.99	-1,707,545.87
其中：对联营企业和合营企			

业的投资收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		35,270,610.10	20,477,154.23
加：营业外收入		61,034.23	4,672,284.81
减：营业外支出		1,707,301.79	860,920.19
其中：非流动资产处置损失		436,836.24	325,348.61
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		33,624,342.54	24,288,518.85
减：所得税费用		11,897,685.92	9,624,793.40
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		21,726,656.62	14,663,725.45
归属于母公司所有者的净利润		22,230,205.28	15,402,787.53
少数股东损益		-503,548.66	-739,062.08
六、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.14	0.10
（二）稀释每股收益		0.14	0.10
七、其他综合收益			
八、综合收益总额		22,230,205.28	15,402,787.53
归属于母公司所有者的综合收益总额		22,230,205.28	15,402,787.53
归属于少数股东的综合收益总额			

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

母公司利润表
2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业收入		18,955,863.85	23,885,816.58
减：营业成本		14,721,974.46	19,747,251.39
营业税金及附加		202,915.46	225,276.36
销售费用			
管理费用		8,254,432.77	5,650,501.95
财务费用		-254,943.41	-348,724.17
资产减值损失		13,430,065.19	1,239,251.19
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-23,677.53	6,450.74
投资收益（损失以“-”号填列）		29,424,214.20	-3,789.50
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		12,001,956.05	-2,625,078.90
加：营业外收入		50.00	
减：营业外支出		15,130.74	123,593.65

其中：非流动资产处置损失			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		11,986,875.31	-2,748,672.55
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		11,986,875.31	-2,748,672.55
五、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			
六、其他综合收益			
七、综合收益总额		11,986,875.31	-2,748,672.55

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

合并现金流量表

2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		188,459,456.57	136,112,481.65
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置交易性金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		3,253.69	
收到其他与经营活动有关的现金		5,451,122.93	4,569,220.15
经营活动现金流入小计		193,913,833.19	140,681,701.80

购买商品、接受劳务支付的现金		47,495,496.67	38,899,351.99
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		71,415,733.21	53,169,915.87
支付的各项税费		13,605,600.10	20,286,507.04
支付其他与经营活动有关的现金		16,981,731.54	15,812,978.55
经营活动现金流出小计		149,498,561.52	128,168,753.45
经营活动产生的现金流量净额		44,415,271.67	12,512,948.35
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		614,693.16	700,000.00
取得投资收益收到的现金		7,197.54	2,324.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,729.13	3,208.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		578,331.04	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,215,950.87	705,532.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		13,560,869.28	27,226,298.88
投资支付的现金		1,939,950.00	1,200,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			12,098,517.78
支付其他与投资活动			

有关的现金			
投资活动现金流出小计		15,500,819.28	40,524,816.66
投资活动产生的现金流量净额		-14,284,868.41	-39,819,283.73
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,450,000.00	3,925,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,450,000.00	3,925,000.00
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,450,000.00	3,925,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额		2,450,000.00	3,925,000.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14.03	-559.56
五、现金及现金等价物净增加额		32,580,389.23	-23,381,894.94
加：期初现金及现金等价物余额		54,889,208.32	78,271,103.26
六、期末现金及现金等价物余额		87,469,597.55	54,889,208.32

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

母公司现金流量表
2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务		18,451,876.88	18,409,761.47

收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		3,863,926.46	14,500,863.30
经营活动现金流入小计		22,315,803.34	32,910,624.77
购买商品、接受劳务支付的现金		20,312,140.06	21,180,999.52
支付给职工以及为职工支付的现金		2,907,290.00	1,812,988.06
支付的各项税费		223,594.49	2,732,040.93
支付其他与经营活动有关的现金		16,010,430.43	4,402,076.18
经营活动现金流出小计		39,453,454.98	30,128,104.69
经营活动产生的现金流量净额		-17,137,651.64	2,782,520.08
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		614,693.16	
取得投资收益收到的现金		30,000,000.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,500.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		585,657.54	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		31,205,850.70	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		79,945.94	695,760.00
投资支付的现金		1,939,950.00	500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		22,000,000.00	24,865,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		24,019,895.94	26,060,760.00
投资活动产生的		7,185,954.76	-26,060,760.00

现金流量净额			
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14.03	-559.56
五、现金及现金等价物净增加额		-9,951,710.91	-23,278,799.48
加：期初现金及现金等价物余额		22,815,507.57	46,094,307.05
六、期末现金及现金等价物余额		12,863,796.66	22,815,507.57

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

合并所有者权益变动表

2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额							
	归属于母公司所有者权益							
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他
一、上年年末余额	160,320,000.00	197,827,220.31			1,845,422.66		-173,662,068.03	
加：会计政策变								

更								
期差错更正								
他								
二、本年初余额	160,320,000.00	197,827,220.31			1,845,422.66		-173,662,068.03	
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）		-603,035.20					22,230,205.28	
（一）净利润							22,230,205.28	
（二）其他综合收益								
上述（一）和（二）小计							22,230,205.28	
（三）所有者投入和减少资本		-603,035.20						
1.所有者投入资本								
2.股份支付计入所有者权益的金额								
3.其他		-603,035.20						
（四）利润分配								
1.提取盈余公积								
2.提取一般风险准备								
3.对所								

有者 (或股 东)的 分配								
4. 其他								
(五) 所有者 权益内 部结转								
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)								
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)								
3. 盈余 公积弥 补亏损								
4. 其他								
(六) 专项储 备								
1. 本期 提取								
2. 本期 使用								
四、本 期期末 余额	160,320,000.00	197,224,185.11			1,845,422.66		-151,431,862.75	

单位:元 币种:人民币

项目	上年同期金额							
	归属于母公司所有者权益							
	实收资本(或股本)	资本公积	减:库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他
一、上年年末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-189,064,855.56	
: 会计政策变更								

期差错更正								
他								
二、本年初余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-189,064,855.56	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		-1,347,774.33					15,402,787.53	
（一）净利润							15,402,787.53	
（二）其他综合收益		-1,347,774.33						
上述（一）和（二）小计		-1,347,774.33					15,402,787.53	
（三）所有者投入和减少资本								
1.所有者投入资本								
2.股份支付计入所有者权益的金额								
3.其他								
（四）利润分配								
1.提取盈余公积								
2.提取一般风险准备								
3.对所有								

(或股东)的分配								
4. 其他								
(五)所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增资本(或股本)								
2. 盈余公积转增资本(或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他								
(六)专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
四、本期期末余额	160,320,000.00	197,827,220.31			1,845,422.66		-173,662,068.03	

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

母公司所有者权益变动表

2009 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-203,609,477.13	157,730,917.17
加：会计政策变更								

期差错更正								
他								
二、本年初余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-203,609,477.13	157,730,9
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							11,986,875.31	11,986,8
（一）净利润							11,986,875.31	11,986,8
（二）其他综合收益								
上述（一）和（二）小计							11,986,875.31	11,986,8
（三）所有者投入和减少资本								
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（四）利润分配								
1．提取盈余公积								
2．提取一般风险准备								
3．对所有（或股								

东) 的分配								
4. 其他								
(五) 所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增资本 (或股本)								
2. 盈余公积转增资本 (或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他								
(六) 专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
四、本期期末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-191,622,601.82	169,717,8

单位:元 币种:人民币

项目	上年同期金额							
	实收资本 (或股本)	资本公积	减: 库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益
一、上年年末余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-200,860,804.58	160,479,6
加: 会计政策变更								
期差错更正								

他								
二、本 年年初 余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-200,860,804.58	160,479,6
三、本 期增减 变动金 额（减 少以 “－” 号填 列）							-2,748,672.55	-2,748,6
（一） 净利润							-2,748,672.55	-2,748,6
（二） 其他综 合收益								
上述 （一） 和（二） 小计							-2,748,672.55	-2,748,6
（三） 所有者 投入和 减少资 本								
1. 所有 者投入 资本								
2. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额								
3. 其他								
（四） 利润分 配								
1. 提取 盈余公 积								
2. 提取 一般风 险准备								
3. 对所 有者 （或股 东）的 分配								
4. 其他								

(五) 所有者 权益内 部结转								
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)								
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)								
3. 盈余 公积弥 补亏损								
4. 其他								
(六) 专项储 备								
1. 本期 提取								
2. 本期 使用								
四、本 期期末 余额	160,320,000.00	199,174,994.64			1,845,422.66		-203,609,477.13	157,730,9

法定代表人：吕建国 主管会计工作负责人：张弘 会计机构负责人：潘晓华

9.3 本报告期无会计政策、会计估计的变更。

9.4 本报告期无前期会计差错更正。

9.5 企业合并及合并财务报表

9.5.1 合并范围发生变更的说明

1. 报告期新纳入合并财务报表范围的子公司

因直接设立或投资等方式而增加子公司的情况说明

(1) 公司本期出资 2,000 万元设立浙江通泰投资有限公司，于 2009 年 10 月 22 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 330000000041128 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 2,000 万元，公司出资 2,000 万元，占其注册资本的 100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

(2) 公司本期出资 100 万元设立杭州通盛医疗投资管理有限公司，于 2009 年 5 月 19 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 330102000039838 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 100 万元，公司出资 100 万元，占其注册资本的 100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

(3) 公司本期出资 100 万元设立杭州通策医院管理有限公司，于 2009 年 5 月 12 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 330102000038870 的《企业法人营业执照》。该公司注册资本 100 万元，公司出资 100 万元，占其注册资本的 100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

(4) 本期公司全资子公司杭州口腔医院有限公司与自然人鲍元伟共同出资设立杭州口腔医院义乌门诊

部，于 2009 年 11 月 16 日在义乌市民政局办妥登记手续，并取得义民政字第 03039 号的《民办非企业单位登记证书》。该门诊部开办资金 500 万元，公司出资 255 万元，占其开办资金的 51%，拥有对其的实质控制权，故自该门诊部成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

2. 报告期不再纳入合并财务报表范围的子公司

出售股权而减少子公司的情况说明

根据本公司与自然人吴湖冬和梁海若于 2009 年 11 月 9 日分别签订的《股权转让协议》，本公司将所持有的瑞安市通策口腔门诊部有限公司 51% 股权分别转让给自然人吴湖冬和梁海若。本公司已于 2009 年 11 月 6 日收到该项股权转让款 585,657.54 元，并办理了相应的财产权交接手续，自 2009 年 12 月 1 日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

9.5.2 本期新纳入合并范围的主体和本期不再纳入合并范围的主体

9.5.2.1 本期新纳入合并范围的子公司、特殊目的主体、通过受托经营或承租等方式形成控制权的经营实体

单位:元 币种:人民币		
名称	期末净资产	本期净利润
浙江通泰投资有限公司	20,003,761.76	3,761.76
杭州通盛医疗投资管理有限公司	998,432.45	-1,567.55
杭州通策医院管理有限公司	1,193,539.31	193,539.31
杭州口腔医院义乌门诊部	4,912,615.59	-87,384.41

9.5.2.2 本期不再纳入合并范围的子公司、特殊目的主体、通过受托经营或承租等方式形成控制权的经营实体

单位:元 币种:人民币		
名称	处置日净资产	期初至处置日净利润
瑞安市通策口腔门诊部有限公司	890,764.11	-794,821.33